

# Årsredovisning

för

**Oden Control AB (publ)**

556529-7057

Räkenskapsåret

2010

Styrelsen och verkställande direktören för Oden Control AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2010.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

## Förvaltningsberättelse

Flerårsöversikt (tkr)	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning	3 275	3 715	4 384	3 993	3 165
Resultat efter finansiella poster	-486	-740	-1 884	-587	-487
Soliditet %	52	52	33	72	84

### Allmänt

Anders Bergknut tillträdde den 1 maj som tf VD efter Mikael Jidenius som på egen begäran lämnat sin befattning.

Vid ordinarie årsstämma den 20 april valdes en helt ny styrelse. Samtliga nya ledamöter är sedan tidigare aktieägare i bolaget med 2.100.927 andelar (34,7% av rösterna).

Den nya styrelsen lämnade i juni en avsiktsförklaring till aktieägarna.

Huvudpunkterna var nollresultat i verksamheten redan andra halvåret, samt renodling av bolaget till en kostnadseffektiv produktion. Målsättningen var att på lång sikt nå ett uthålligt positivt resultat.

### Försäljning

Inledningen av 2010 påverkades fortfarande av en osäkerhet om konjunkturen. Den svenska marknaden har sedan successivt återhämtat sig men i Finland (som är en av våra mest expansiva kunder) påverkas marknaden ännu av efterdyningar från krisen 2008.

I slutet av året erhöles en ny kraftverksorder omfattande drygt 40 ställdon. Leveransen påbörjades i december.

Oden Control tecknade i juni ett avtal med ASAB Actuator Solutions om exklusiv rätt att sälja Oden Ställdon på den svenska och utländska marknaden. Den övergripande marknadsstrategin för ställdon fastställs av Oden Control och ASAB tillsammans. ASAB har under de senaste åren stått för 80-90% av Odens försäljning.

Oden behåller rätten att sälja växlar och växelteknik till den svenska och utländska marknaden.

Under året har diskussioner inletts med nya återförsäljare bl.a. i Brasilien och Holland. Oden medverkade i månadsskiftet november-december med egen monter på ventilmässan Valve World Expo i Düsseldorf. Odens ställdon rönt ett anmärkningsvärt stort intresse.

### Ekonomi

I och med den nya styrelsens strategi har förutsättningar för lönsamhet förbättrats både på kort och lång sikt.

Genom samköp och översyn av våra inköpskanaler syns redan en förbättring av bruttovinsten. Omkostnaderna har reducerats bl.a. genom personalminskning. Trots engångskostnader, i huvudsak kostnader för uppsagd personal, på ca 400 T SEK under andra halvåret uppnåddes ett rörelseresultat på +39 T SEK under perioden april-december. Alla kostnader för uppsagd personal har tagits i 2010 års resultat.

### **Likviditet och finansiell ställning**

Bolagets likvida medel inklusive ej utnyttjad checkkredit på 500 TSEK (500 TSEK) uppgick till 731 T SEK (614 T SEK). Kortfristiga skulder uppgick till 551 T SEK (920 T SEK) och kundfordringar till 914 T SEK (118 T SEK).

### **Verksamhetsbeskrivning**

Oden Control utvecklar och tillverkar produkter som baserar sig på uppfinnaren Gustav Rennerfelts patentskyddade växelteknologi.

Basen för vår verksamhet är försäljning av våra elektriskt reglerbara ställdon. Det största användningsområdet för våra ställdon är för reglering av ventiler hos kraft och processindustrin.

Oden Control är ett publikt bolag och är noterat på Alternativa Aktiemarknaden.

### **Affärsidé**

Vår affärsidé är att tillverka produkter överlägsna konkurrenterna med hög pålitlighet, enkelhet, styrka och precision.

Vi har med hjälp av dessa kvaliteter en stor fördel gentemot konkurrenter som t.ex. låg vikt, kompakt storlek, en positiv påverkan för miljön, hög driftsäkerhet, mycket hög precision och enkelhet att sköta.

### **Tillverkning**

Produktionen av våra ställdon är spridd till tre huvudleverantörer; Nerike Kugg och Mekan i Örebro är leverantör av våra växeldetaljer, NOTE i samarbete med NEP i Norrtälje är leverantör av elektroniken och Transema AB i Sundbyberg tillverkar mekaniska delar samt färdigställer och kontrollerar våra produkter.

### **Produktutveckling**

Oden Control AB har produkter som kännetecknas av pålitlighet, enkelhet, styrka och precision, och i många avseenden är överlägsna konkurrenterna. Marknaden har dock varit sådan att de stora distributörerna trots våra produktfördelar prioriterar sina egna ställdon.

Genom att bredda och förändra vårt sortiment ökar vi intresset hos nya återförsäljare och agenter så att omsättningen av våra produkter kan öka. Ett mer komplett produktprogram gör att vi i än högre grad får möjlighet att tillgodose de krav som slutkunderna ställer. Bolaget har kommit långt i utvecklingen av ett bredare produktprogram. Vi använder oss till stor del av färdigutvecklade komponenter, och utökar produkternas användningsområden genom att variera komponenterna i fler kombinationer. Bolaget får på så sätt ett bredare och slagkraftigare program till minimal utvecklingskostnad. En striktare standardisering medför också reducerade komponentkostnader.

### **Distribution**

Vår försäljning, distribution och service till kund av Oden ställdon sker nu genom ASAB Actuator Solutions AB i Nykvarn. Sammantaget med de bearbetningar (mässor, utskick, nya agenter och besök) av marknadssegmentet som ASAB och Oden Control AB (publ) gör gemensamt så når vi en bred marknad, och vi förbereder oss nu för att successivt öka våra marknadsandelar.

### **VD:s kommentar**

Det har varit ett mycket händelserikt år för mig och Oden Control.

Efter årsstämman tillträdde jag som VD då företagets dåvarande VD Mikael Jidenius lämnade bolaget. Eftersom jag arbetat på Oden Control sedan 2008 både som både marknads- och försäljningschef inom samma branschsegment sedan 1994 så har jag med min erfarenhet och den nya styrelsen gjort stora förändringar i strategin, som redan resulterat i positivt resultat. Mina huvuduppgifter från den nya styrelsen var att snabbt minska kostnaderna och skapa förutsättningar för långsiktig lönsamhet. Jag har lagt ner mycket tid på detta, vilket i huvudsak skett genom personalminskningar, effektivare inköp och översyn av tillverkningskostnaderna.

Bolaget har under året haft problem med leverantören av elektronik. Utöver detta har vi varit i kontakt med flera företag som samarbetspartners för att kunna sälja licenser av våra växlar. Beslutshorisonten för denna typ av projekt är lång och det är inga beslut tagna än.

Jag känner att aktieägarna har förtroende för oss eftersom handeln av aktierna har satt fart ordentligt. Aktierna steg i värde från 60 öre per aktie efter nyemissionen till en toppnotering innan årsskiftet med 1.80 per aktie. Antalet aktier har sedan nyemissionen, ökat från 2.054.494 till 6.054.494 aktier. Marknaden kräver utökat sortiment av både fler storlekar och andra funktioner av våra don för att vi ska kunna öka omsättningen. Tack vare stabiliteten i företaget finns det nu utrymme för detta. 2010 slutade bra och det nya året fick en fin start med en bra orderingång och nu när huvudmarknaden Sverige verkar komma ur sin lågkonjunktur ser framtiden ljus och stabilt ut.

Oden Control AB och ASAB har haft gemensamma mässor under hösten och vintern i Sverige, Finland och Tyskland. Vi är mycket nöjda med alla nya kontakter vi fått och ser fram emot 2011.

### **Övrig information**

Oden Control AB (publ), med säte i Lidingö, är registrerat i Sverige med organisationsnummer 556529-7057.

### **Aktier och aktiekapital**

Bolaget har vid periodens utgång ett aktiekapital om 1 513 624 SEK fördelat på 6 054 494 aktier med ett kvotvärde på 0,25 SEK.

#### **Aktieägare:**

10 största	3 591 647	59,3 %
övriga ca 400	2 462 847	40,7 %
Totalt antal	6 054 494	

### **Rapporttillfällen**

Årsstämma kommer att hållas 2011-04-28.

Datum för kvartalsrapporter under 2011 kommer att meddelas på bolagets hemsida.ℓ

## STYRELSE OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

### Styrelse och verkställande direktör:

**Tomas Werner**, Styrelseordförande, född 1945, aktieinnehav 15.000

**Lars Axelsson**, Ledamot, född 1960, aktieinnehav 120.868

**Ilpo Porttila**, Ledamot, född 1948, aktieinnehav 1.130.917

**Hans Wachtmeister**, Ledamot, född 1948, aktieinnehav 88.000

**Magnus Wik**, Ledamot, född 1968, aktieinnehav 419.142

**Bengt Ågren**, Ledamot, född 1981, aktieinnehav 311.500

**Sven-Erik Hult**, Suppleant, född 1940, aktieinnehav 15.500

**Anders Bergknut**, Verkställande direktör, född 1967, aktieinnehav 20.000

### Ersättning till styrelsen

Inget styrelsearvode har utgått under 2010

Övriga ersättningar	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	52.562	47.045

### Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

ansamlad förlust	-3 378 917
årets förlust	-486 252
	<b>-3 865 169</b>

behandlas så att

i ny räkning överföres -3 865 169

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2010-01-01 -2010-12-31</b>	<b>2009-01-01 -2009-12-31</b>
Nettoomsättning		3 275 420 <b>3 275 420</b>	3 715 375 <b>3 715 375</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Varor och material		-1 580 044	-1 750 900
Övriga externa kostnader	1	-756 785	-1 005 620
Personalkostnader	2	-1 356 222	-1 620 566
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	3	-9 992	-11 599
		<b>-3 703 043</b>	<b>-4 388 685</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-427 623</b>	<b>-673 310</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		421	81
Räntekostnader och liknande resultatposter		-59 050	-66 556
		<b>-58 629</b>	<b>-66 475</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-486 252</b>	<b>-739 785</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-486 252</b>	<b>-739 785</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-486 252</b>	<b>-739 785</b> /

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2010-12-31</b>	<b>2009-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	4	9 611	19 603
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		6 236	5 815
Uppskjuten skattefordran		140 000	140 000
		<b>146 236</b>	<b>145 815</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>155 847</b>	<b>165 418</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		1 614 880	1 482 996
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		913 598	117 604
Övriga fordringar		63	2 002 560
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		19 536	26 870
		<b>933 197</b>	<b>2 147 034</b>
<i>Kassa och bank</i>	5	230 665	114 286
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 778 742</b>	<b>3 744 316</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 934 589</b>	<b>3 909 734</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2010-12-31</b>	<b>2009-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	6		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (6054494 aktier)		1 513 624	513 624
Ej registrerat aktiekapital		0	1 000 000
Reservfond		3 885 322	3 885 322
		<b>5 398 946</b>	<b>5 398 946</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		-3 378 917	-2 639 132
Årets resultat		-486 252	-739 785
		<b>-3 865 169</b>	<b>-3 378 917</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 533 777</b>	<b>2 020 029</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	7		
Skulder till kreditinstitut		850 000	970 000
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		234 769	244 943
Övriga skulder		57 045	464 632
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		258 998	210 130
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>550 812</b>	<b>919 705</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 934 589</b>	<b>3 909 734</b>
<b>Ställda säkerheter</b>			
<i>För egna skulder och avsättningar</i>			
Företagsinteckningar		3 400 000	3 400 000
		<b>3 400 000</b>	<b>3 400 000</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>		Inga	Inga



## **Tilläggsupplysningar**

### **Redovisnings- och värderingsprinciper**

#### **Allmänna upplysningar**

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd för mindre företag med undantag för BFNAR 2008:1.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### **Intäktsredovisning**

Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### **Anläggningstillgångar**

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

#### **Fordringar**

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

#### **Nyckeltalsdefinitioner**

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansslutningen. *ℓ*

## Noter

### Not 1 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

	2010	2009
<b>Revisab KB</b>		
Ersättning för revisionsuppdraget	30 000	30 000
Övriga tjänster	6 200	36 426
	<b>36 200</b>	<b>66 426</b>

### Not 2 Anställda och personalkostnader

	2010	2009
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	1	2
Män	1	2
	<b>2</b>	<b>4</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	415 186	650 000
Övriga anställda	587 975	508 209
	<b>1 003 161</b>	<b>1 158 209</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	324 848	372 765
	<b>324 848</b>	<b>372 765</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>1 328 009</b>	<b>1 530 974</b>

### Not 3 Avskrivningar och nedskrivningar

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas: 20%

**Not 4 Inventarier, verktyg och installationer**

	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärden	396 837	392 899
Inköp	0	3 938
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>396 837</b>	<b>396 837</b>
Ingående avskrivningar	-377 234	-365 635
Årets avskrivningar	-9 992	-11 599
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-387 226</b>	<b>-377 234</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>9 611</b>	<b>19 603</b>

**Not 5 Checkräkningskredit**

	2010-12-31	2009-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	500 000	500 000
<u>Ställda säkerheter</u>		
Företagsinteckningar	3 400 000	3 400 000
	<b>3 400 000</b>	<b>3 400 000</b>

**Not 6 Förändring av eget kapital**

Antal aktier: 6 054 494

	Aktie- kapital	Reservfond	Ej registrerat aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	513 624	3 885 322	1 000 000	-2 639 132	-739 785
Årets omföring	1 000 000		-1 000 000	-739 785	739 785
Årets resultat					-486 252
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 513 624</b>	<b>3 885 322</b>	<b>0</b>	<b>-3 378 917</b>	<b>-486 252</b>

**Not 7 Långfristiga skulder**

	2010-12-31	2009-12-31
<b>Förfaller senare än 1 och tidigare än 5 år efter balansdagen</b>		
Reverslån	-850 000	-970 000
	<b>-850 000</b>	<b>-970 000</b> <i>ℓ</i>

Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden.

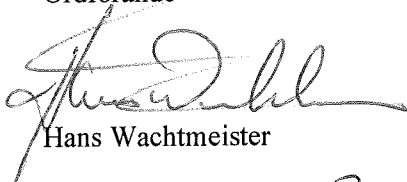
Stockholm 2011-03-02



Tomas Werner  
Ordförande



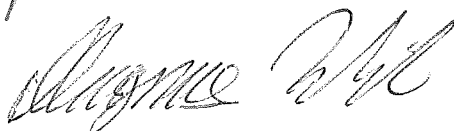
Lars Axelsson



Hans Wachtmeister

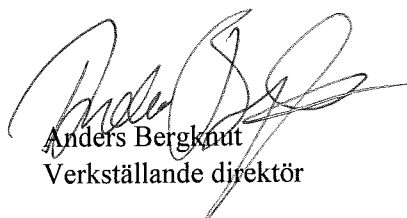


Ilpo Porttila



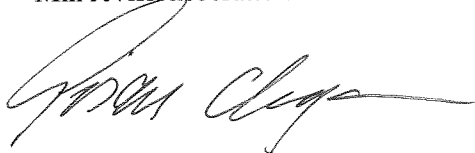
Magnus Wik

Bengt Ågren



Anders Bergknut  
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats . 2011-03-08



Göran Magnusson  
Auktoriserad revisor

# REVISAB

Revision och rådgivning

## REVISIONSBERÄTTELSE

**Till årsstämman i Oden Control AB (publ)**

**Org.nr. 556529-7057**

Jag har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Oden Control AB (publ) för år 2010-01-01 -- 2010-12-31.

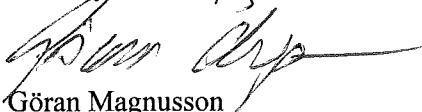
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen samt beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Danderyd den 8/3 2011



Göran Magnusson

Auktoriserad revisor